

Sacherie Capron Optimiser le stockage des matières premières

Confrontée à un problème récurrent de manque de place, la société Sacherie Capron, installée à Fort-de-France, a renégocié ses contrats avec ses fournisseurs. Résultats : une réduction d'un tiers des stocks et un gain de place supérieur à 25 %.

La société Sacherie Capron, spécialiste martiniquais de l'emballage papier et plastique, souffre d'un manque de place permanent dans ses ateliers et entrepôts. Sur les conseils des responsables de la Communauté d'agglomération centre Martinique (Cacem), elle a fait appel aux experts du Cetim pour trouver une solution.

L'étude réalisée pour l'atelier papier a consisté à cartographier le processus de fabrication et à effectuer une analyse comparée du carnet de commandes et des plannings. Elle a mis en évidence différents goulots d'étranglements dans la fabrication, ainsi que l'existence de stocks importants de matières premières et de produits finis, pouvant représenter jusqu'à six mois ou un an de livraison.

Un gain de place de 25 %

Plusieurs préconisations ont été formulées dont la multiplication du nombre de rotation des containers et la réduction du nombre

de fournisseurs, l'adaptation plus fine de la production aux besoins des clients, la mise en place de nouveaux systèmes de stockage et de manutention ainsi qu'une gestion des flux par la méthode Gopal.

« En suivant les recommandations du Cetim, nous sommes passés de trois fournisseurs à deux, ce qui nous a permis de négocier davantage de rotations, constate Harry Bibrac, directeur technique de Sacherie Capron. La réduction des délais d'approvisionnement en papier a entraîné une réduction d'un tiers du stock, d'où un gain en surface supérieur à 25 % . »

Gopal plébiscité

En revanche, l'opération n'a pas été reproductible comme espéré sur les deux autres



© Sacherie Capron

ateliers, plastique et vaisselle jetable. De même, les systèmes recommandés pour optimiser le stockage ne peuvent être installés actuellement.

« Avec une reprise de l'activité, assure Harry Bibrac, il est clair que la méthode de pilotage des flux de production dite Gopal serait intéressante à mettre en œuvre. De même, si nous avions les moyens de délocaliser dans de nouveaux locaux, un système de stockage et de manutention plus efficace et mieux sécurisé trouverait tout son sens. »

NOTRE CLIENT

Raison sociale:
Sacherie Capron

Activité:
Fabrication et commercialisation d'emballage papier, plastique marquage publicitaire, vaisselle jetable, cartons linge de table, sacs biodégradables

Effectif:
38

L'atout Cetim



Grâce à ses compétences en gestion des flux, le Cetim accompagne les entreprises dans leur réorganisation et met en lumière des gisements de progrès souvent insoupçonnés.