

MacLean Power France

Une réimplantation réussie

Lors de la réimplantation de son site de production, MacLean Power France a réorganisé les postes, optimisé les flux, diminué les cycles de production, accru la réactivité tout en diminuant les coûts. Au total : des gains de 50% sur les taux de couverture des stocks, une réduction des déplacements de pièces et des outils de l'ordre de 43%, une réduction des temps perdus supérieurs à 2% du volume horaire total et un cycle de production réduit de 5%.



© MacLean Power France

NOTRE CLIENT

Raison sociale :
Maclean Power France

Activité :
Maclean Power France conçoit et produit des isolateurs composites pour appareils à haute tension. Les produits sont composés de manchons en fibres de verre imprégnés de résine époxy sur lesquels viennent s'enrouler des ailettes en silicone

Effectifs :
40 personnes

MacLean Power France, ex-entité de Sediver, spécialisée dans le développement et la fabrication d'isolateurs creux en matériaux composites pour appareillage électrique à haute tension, a choisi de relever le défi de la réindustrialisation en fabriquant à Saint-Yorre, sur la friche industrielle laissée par Sediver, ses isolateurs composites de nouvelle génération. Objectif : un doublement du chiffre d'affaires d'ici 2010. Mais pour y parvenir, l'entreprise qui occupe alors deux hangars et

des bureaux séparés sur le site, se doit de regrouper ses forces rapidement afin de diminuer les déplacements et de gagner en compétitivité.

Des gains non négligeables

Pour y parvenir dans les meilleurs délais et optimiser ses moyens de production, l'entreprise a fait appel aux ingénieurs du Cetim. Après avoir procédé à une analyse rapide de l'existant, ces derniers ont travaillé sur l'optimisation des données et des flux en intégrant à la fois les contraintes de production ; les aspects hygiène et sécurité ; les contraintes réglementaires. Un schéma d'aménagement du futur site a, *in fine*, été élaboré. « *L'apport du Cetim a été décisif dans le projet de réaménagement de notre futur site*, indique Éric Moal, Directeur opérationnel de MacLean Power France. *Car outre la rapidité, deux mois jour pour jour, l'étude de notre production, de nos flux et de nos moyens a mis en évidence des points d'amélioration non négligeables qui vont contribuer*

à la diminution de nos coûts et de nos délais. »

L'étude a ainsi mis en évidence : des réductions possibles de coûts de stockage des matières et des outillages ; des gains de 50% sur les taux de couverture des stocks ; une réduction des déplacements de pièces et des outils de l'ordre de 43% ; une réduction des temps perdus supérieurs à 2% du volume horaire total et une diminution des temps de production d'au moins 5%.

L'atout Cetim



Pour aider les entreprises dans l'implantation d'un site de production, les spécialistes du Cetim utilisent plusieurs méthodes et outils :

- l'approche Lean Manufacturing ;
- les méthodes TRS, Smed, 5S... ;
- des outils logiciels particuliers développés en interne ;
- une forte expertise acquise auprès des industriels au fil des ans, dans des domaines aussi divers que la pollution des sols, les dossiers ICPE, l'organisation de la sécurité et l'optimisation de la production.