

AMÉLIORER LES PERFORMANCES DE PRODUCTION

Apprentissage des principes fondamentaux des méthodes de gestion de production et de maîtrise des performances industrielles.



Ref : OGA12

DISPONIBLE EN INTRA

Présentation de la formation

Objectifs pédagogiques

Donner aux managers opérationnels des clés pour améliorer leurs performances

→ Rappeler les fondamentaux des méthodes industrielles (qualité totale, lean management, juste à temps, etc.) et savoir les mettre en pratique sur le terrain

→ Savoir conduire une démarche d'amélioration

Méthodes pédagogiques

Exposés - Recommandations

Etude de cas concrets

Documentation remise

Moyens d'évaluation

Test d'évaluation des acquis

Profil du formateur

Ingénieur expert en gestion de production, intervenant dans des missions de conseil et d'assistance technique en entreprise.

Personnel concerné

Responsables de production, Chefs d'ateliers, Managers de proximité, Jeunes ingénieurs, cadres de production et techniciens

Prérequis

Première expérience industrielle

CONTACTS

Renseignements inscription

Service Formation
+33 (0)970 820 591
formation@cetim.fr

Responsable pédagogique

Laurent Parin

En situation de handicap ?

Consulter notre référent handicap pour étudier la faisabilité de cette formation à
referent.handicap@cetim.fr

Programme de la formation

→ NOTIONS GÉNÉRALES

- › D'où vient le progrès ?
 - › Gisement, méthodologie, dynamique
- › Méthodes d'amélioration de la qualité, des flux, des coûts et de la sécurité

→ GÉRER LES PROBLÈMES

- › Sortir du management pompier
- › Passer du curatif au correctif et du correctif au préventif
- › Stabiliser et standardiser pour améliorer « les bonnes pratiques »

→ MAÎTRISER LES BASIQUES DES PERFORMANCES INDUSTRIELLES : qualité, délais, coûts et sécurité

- › TQC : concevoir et mettre sous contrôle la qualité
- › Juste à temps. Optimisation des délais, des cycles et des en-cours
- › Réduire les coûts : chasse au gaspillage, flexibilité et standards
- › Comprendre le processus des accidents pour les éviter

→ MISE EN PLACE D'UN TABLEAU DE BORD

- › Pas de progrès sans mesure
- › Mettre sous contrôle les performances clés
- › Savoir interpréter les évolutions

→ CONDUIRE LE PLAN D'AMÉLIORATION

- › Identifier les gisements de progrès
- › Les trois phases d'un plan de progrès
- › PDCA et SDCA
- › Les 5G : analyser ce qui se passe sur le terrain

→ CLÉS DE LA RÉUSSITE

- › Les 3 clés de la réussite
- › S'appuyer sur la pression du marché et mettre sous tension
- › Implication de la direction et rôle du manager

Autres formations sur le même thème

→ Management d'atelier (OGA03)



Cette formation



Même thématique