

SGIV AVMCE **trouve une nouvelle dynamique avec l'ASI**

Avec une activité en forte croissance et de nouveaux projets de développement en préparation, les outils de SGIV AVMCE avaient besoin d'être mis à jour. L'Accompagnement Smart Industrie Île-de-France lui a permis d'identifier les leviers d'amélioration pour se projeter sur une nouvelle dynamique.



repartir sur une nouvelle dynamique », se souvient Amaury Simon, gérant de SGIV AVMCE. Un premier audit a pu ainsi être mené par un expert régional industrie de la chambre de commerce et d'industrie Île-de-France. Trois problématiques sont identifiées : la digitalisation de l'activité, l'amélioration de la qualité de service et de la traçabilité. « Avec un consultant du Cetim, et grâce aux outils mis à notre disposition, nous avons établi que ces trois sujets pouvaient être traités grâce à la mise en place d'un nouvel ERP », raconte Amaury Simon..

également été l'occasion de mobiliser les équipes autour du projet et de réinterroger l'organisation RH. « Cela nous a permis de prendre de la hauteur sur notre organisation et mettre en place des actions concrètes et visibles de tous comme la refonte des fiches de postes ou la mise en place de plans d'intégration pour les nouveaux collaborateurs. Une façon de mieux nous projeter dans notre stratégie à moyen terme », assure le gérant.

CARTE D'IDENTITÉ

- **Raison sociale**
SGIV AVMCE
- **Chiffre d'affaires**
4,5 millions d'euros
- **Effectif**
30 personnes
- **Activité**
Conception, fabrication, installation et maintenance d'enseignes lumineuses et de signalétique
- **Principaux marchés**
Secteur du retail

« **S**écialisée dans la conception, la fabrication, l'installation et la maintenance d'enseignes lumineuses et de signalétique pour le secteur du retail, SGIV AVMCE connaît une forte croissance forte depuis la sortie de la crise Covid. Alors que l'entreprise prépare un plan de développement ambitieux, les équipes prennent également conscience que leurs outils n'ont pas évolué au même rythme que l'activité. « Lorsque j'ai entendu parler de l'Accompagnement Smart Industrie (ASI), je me suis dit que nous ne pouvions pas passer à côté, afin de

Choix d'un nouvel ERP

Les équipes de SGIV AVMCE ont alors travaillé sur des fiches process détaillées pour élaborer un cahier des charges précis avec le consultant, qui les a également aidés à lister les éditeurs d'ERP pouvant répondre à leurs besoins. « Après avoir interrogé différents prestataires et alors que notre choix était fait, nous avons mené une opération de croissance externe sur une entreprise qui utilisait déjà l'ERP que nous avons sélectionné, détaille le gérant de SGIV AVMCE. Nous n'avons donc pas eu besoin de le mettre en place ». Pour Amaury Simon, l'ASI a

L'ACTION

L'accompagnement Smart Industrie, financé par la Région Île-de-France, s'adresse aux PME/PMI exerçant une activité de production en Île-de-France. Le dispositif leur permet de bénéficier d'accompagnements dispensés par des experts afin d'améliorer leur compétitivité globale en jouant à la fois sur l'excellence opérationnelle et sur les potentialités de l'industrie du futur. Depuis la crise sanitaire, deux parcours ont été créés. L'un pour sécuriser son activité et l'autre pour s'adapter aux nouvelles données économiques suite à la crise Covid.

CONTACT
Service Question Réponse
09 70 82 16 80
sqr@cetim.fr
accompagnement-smart-industrie.com