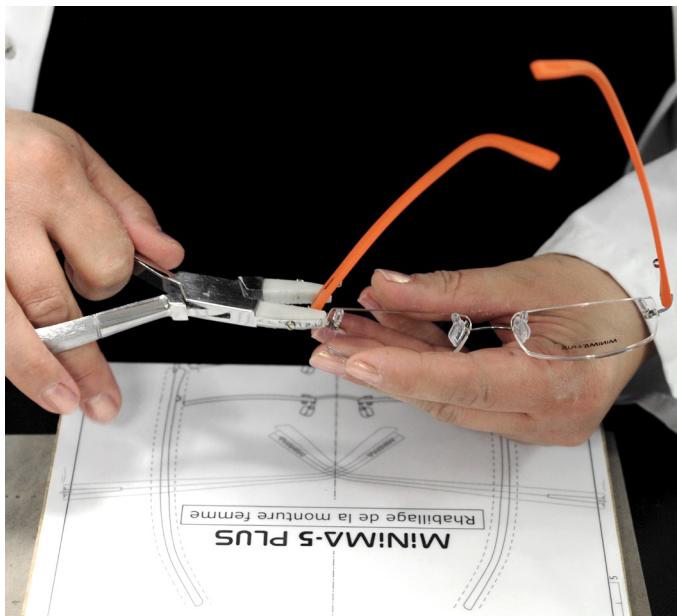


Minima y voit plus clair avec l'ASI Île-de-France

Créé il y a 40 ans, le lunetier Minima distribue aujourd'hui ses créations partout dans le monde. Face à cette croissance, son président et fondateur, a eu besoin du recul et de l'expertise d'un consultant pour mettre à plat son organisation et consolider son succès. Il s'est alors tourné vers l'ASI Île-de-France.



CARTE D'IDENTITÉ

- **Raison sociale**
Minima
- **Chiffre d'affaires**
7 millions d'euros
- **Effectif**
50 personnes
- **Activité**
lunetterie
- **Principaux marchés**
le réseau des opticiens

CONTACT
Service Question Réponse
09 70 82 16 80
sqr@cetim.fr
accompagnement-smart-industrie.com

« **Q**uand j'ai créé l'entreprise, alors que j'avais 26 ans, nous ne vendions que 3 modèles, se souvient Maurice Timon, président de Minima, PME située dans l'Essonne, qui crée, fabrique et distribue des montures de lunettes auprès des opticiens. « Nous en vendons aujourd'hui dix fois plus, en France et dans 70 pays du monde ». Après 40 ans de succès, de croissance et de brevets déposés, l'entreprise semble affronter un manque de fluidité dans la communication des informations mais aussi

dans les ateliers. « Je sentais que cela ne fonctionnait pas aussi bien que cela le devrait, explique Maurice Timon. J'ai donc demandé à un expert de l'Accompagnement Smart Industrie Ile-de-France de venir identifier les points de blocage et les leviers d'action ». Après un état des lieux effectué par un consultant, qui remarque le manque de communication entre les différents services et un ERP mal utilisé, un groupe de travail est constitué afin de faire prendre conscience à tous de la nécessaire remise à plat de l'organisation industrielle et informatique. « Jusqu'alors, par exemple, nous ne connaissions pas précisément l'état de nos stocks, détaille le président. Cela pouvait fragiliser notre activité en rallongeant notamment parfois nos délais de livraison ».

Inventaire et management améliorés

Avec l'intermédiation du consultant, l'ERP a donc été mis à jour, avec des modules supplémentaires, et une formation des collaborateurs a été mise en place, pour améliorer l'état des inventaires et la déclaration des mouvements d'entrée et sortie dans le

magasin de pièces détachées. « L'accompagnement a par ailleurs permis à tous de voir les dysfonctionnements et les améliorations à apporter, constate Maurice Timon. Nous nous sommes également appropriés encore plus notre travail et nos fonctions, avec des relais de management qui ont pu se mettre ne place ».

L'ACTION

L'accompagnement Smart Industrie, financé par la Région Île-de-France, s'adresse aux PME/PMI exerçant une activité de production en Île-de-France. Le dispositif leur permet de bénéficier d'accompagnements dispensés par des experts afin d'améliorer leur compétitivité globale en jouant à la fois sur l'excellence opérationnelle et sur les potentialités de l'industrie du futur. Depuis la crise sanitaire, deux parcours ont été créés. L'un pour sécuriser son activité et l'autre pour s'adapter aux nouvelles données économiques suite à la crise Covid.