

Compresseurs frigorifiques

HRS clarifie sa feuille de route stratégique

Pour le directeur général de l'entreprise spécialisée dans la reconstruction de compresseurs frigorifiques, l'échange nourri avec un expert de l'ASI (Accompagnement Smart Industrie) Ile-de-France a permis d'élaborer une stratégie de croissance solide.



but de la pandémie, même si j'étais certain de l'avenir de HRS, je me suis demandé comment sécuriser notre croissance ». Le sentiment d'isolement, propre aux dirigeants de PME, conduit Christophe Ploux à faire appel à un consultant extérieur, dans le cadre de l'ASI (Accompagnement Smart Industrie) Ile-de-France, « pour phosphorer ensemble et définir la feuille de route à suivre pour pérenniser et développer l'entreprise ». Ainsi, plusieurs leviers ont été identifiés : faire de la prospection « et ne plus attendre les appels entrants », développer le marché allemand, « avec le recrutement d'un nouveau profil dans l'entreprise », et déterminer la bonne organisation pour tenir cette feuille de route.

quence, Christophe Ploux a également fait évoluer l'ERP de HRS et formé ses équipes à ces changements. « Grâce à cette feuille de route, nous nous sommes rendu compte que nous pouvions aussi faire de la croissance externe, annonce-t-il. Nous avons donc récemment fait l'acquisition d'une autre entreprise, spécialisée dans le reconditionnement de boîtes automatiques automobiles ». Pour lui, l'ASI a contribué à la hausse de 20 % de son chiffre d'affaires entre janvier 2021 et janvier 2022, avec un meilleur carnet de commandes.

CARTE D'IDENTITÉ

- **Raison sociale**
HRS
- **Chiffre d'affaires**
1,7 millions d'euros
- **Effectif**
18 personnes
- **Activité**
Reconstruction de compresseurs frigorifiques
- **Principaux marchés**
tous secteurs

Comment faire de la crise du Covid une opportunité ? Alors qu'il vient de reprendre HRS, spécialisée dans la reconstruction de compresseurs frigorifiques, Christophe Ploux est contraint de se poser la question. Certes, l'activité de HRS est dans l'air du temps : « grâce au réemploi des produits que nous reconditionnons, chaque employé de HRS évite l'émission de 20 tonnes de CO² par an, soit les émissions de 2 Français, se réjouit le directeur général. Mais au dé-

Une nouvelle visibilité qui permet une croissance externe

Avec l'aide du consultant mandaté par l'ASI, HRS a également mis en place un tableau de bord afin de vérifier que ces nouveaux axes d'amélioration étaient bien suivis. Nombre de devis, taux de transformation en factures, les types de produits les mieux vendus, etc. En consé-

L'ACTION

L'accompagnement Smart Industrie, financé par la Région Île-de-France, s'adresse aux PME/PMI exerçant une activité de production en Île-de-France. Le dispositif leur permet de bénéficier d'accompagnements dispensés par des experts afin d'améliorer leur compétitivité globale en jouant à la fois sur l'excellence opérationnelle et sur les potentialités de l'industrie du futur. Depuis la crise sanitaire, deux parcours ont été créés. L'un pour sécuriser son activité et l'autre pour s'adapter aux nouvelles données économiques suite à la crise Covid.

CONTACT
Service Question Réponse
09 70 82 16 80
sqr@cetim.fr
accompagnement-smart-industrie.com

2203-024 © HRS

En partenariat avec



Avec le soutien de