

BALARAMA FIABILISE SON PROCESSUS DE PRODUCTION

Balarama, spécialisée dans la production de barres de céréales a fait appel au dispositif Perform' Industrie Centre-Val de Loire pour fiabiliser son processus de production et conquérir de nouveaux marchés.



CARTE D'IDENTITÉ

- **Raison sociale**
Balarama
- **Chiffre d'affaires**
6 M€
- **Effectif**
30 personnes
- **Activité**
Production de barres de céréales

Installée à Fondettes (Indre-et-Loire), Balarama, PME spécialisée dans la production de barres de céréales, réalise près de 25 % de son chiffre d'affaires à l'international et a la volonté d'élargir ses horizons et d'exporter ses savoir-faire. « Avant de partir sur un développement fort commercialement, il fallait surtout fiabiliser et maîtriser le process », explique Dominique Renault, directeur de l'entreprise depuis 2020. Pour cela, il a reçu l'appui du Cetim dans le cadre du programme Perform'Industrie Centre-Val de Loire. « Ce dispositif était absolument indispen-

sable pour nous », résume le directeur général. En effet, lorsque Dominique Renault a repris Balarama, le taux de perte usine était très important ce qui risquait de mettre en péril la compétitivité de l'entreprise. En cause : quelques difficultés dans la maîtrise du process. « Il est essentiel pour nous d'être en mesure de dupliquer d'une semaine sur l'autre ou d'une quinzaine sur l'autre la production de barres de céréales dans les mêmes conditions et avec les mêmes résultats en termes de grammages, de tenue, d'aspect visuel et de qualité organoleptique », explique le directeur général. Pour cela, il a souhaité lancer un plan d'amélioration de la fiabilisation de ses procédés de production. Il s'est donc rapproché de la CCI, de

Dev'Up et du Cetim pour engager un accompagnement à sa mise en œuvre. Dans ce cadre, une équipe dédiée, accompagnée par la société International Food Solution, a été mise en place au sein de l'entreprise, un plan d'actions de fiabilisation a été défini avec des rituels bimensuels pour évaluer son avancée et identifier les causes racines des difficultés rencontrées pour pouvoir mettre en œuvre des solutions. « Aujourd'hui, nous continuons à suivre nos performances quotidiennement et nous sommes toujours accompagnés par notre consultant. C'est un processus à long terme qui doit être soutenu car nous souhaitons continuer à progresser et surtout à structurer notre entreprise durablement », conclut Dominique Renault.

PERFORM'INDUSTRIE

Le programme Perform'Industrie Centre-Val de Loire vise à accompagner les entreprises de la région dans l'amélioration de leur performance industrielle et de leur compétitivité. Son ambition est également d'aider les industriels à rebondir durablement dans le contexte actuel au travers de parcours d'accompagnement spécifiques.

 **Jérôme Kirmann**
Service Question Réponse
sqr@cetim.fr
Tél: 09 70 82 16 80



performindustrie.com

En partenariat avec



Avec le soutien de

