

Tisza Textil Packaging

Du zéro automatique au 4.0 en production

Moderniser une PME qui fonctionne sur le même modèle depuis trente ans, sans remise en cause, n'est pas une sinécure. Antoine Pinon relève le défi avec ses équipes qui comprennent l'enjeu.



© Tisza Textil

NOTRE CLIENT

Raison sociale
Tisza Textil Packaging SAS

Chiffre d'affaires
12 millions d'euros

Effectif
67 salariés

Activité
Emballage pour l'industrie pharmaceutique et l'industrie chimique (engrais).

Pour Tisza Textil Packaging, se moderniser est une question de survie. En 2016, au moment où Antoine Pinon reprend cette filiale d'un groupe hongrois spécialisée dans les conteneurs souples pour l'industrie pharmaceutique et la fabrication d'engrais, les collaborateurs fabriquent les mêmes produits depuis 30 ans, l'organisation en silo empêche toute réactivité et la routine s'est installée. Après avoir sensibilisé ses salariés sur la nécessité de se moderniser, Antoine Pinon fait appel au Cetim pour un diagnostic réalisé en mai 2018. Fort de ses recommandations, l'entreprise décide de se concentrer sur l'activité "Minibag pour pharmacie", plus rentable

que l'activité "sac engrais". Pour cela, il faut simplifier le process, automatiser l'assemblage et introduire de la polyvalence dans l'atelier.

Trois projets lancés

Le diagnostic propose vingt projets. Antoine Pinon et son équipe en retiennent trois, menés avec l'accompagnement du Cetim. Premier projet industriel, l'expérimentation d'un cobot sur la fixation de pattes sur un sac est un semi-échec. « Cela fait partie du jeu de l'expérimentation, souligne Antoine Pinon. Les collaborateurs ont compris l'intérêt de travailler avec un cobot. Nous y reviendrons sûrement. »

Deuxième projet industriel, l'automatisation de la ligne

d'assemblage de sac, avec des postes de couture à plat et un poste de couture en 3D, devrait déboucher fin 2019. Reste le projet digital de modélisation du fonctionnement de l'entreprise en vue d'une bascule vers un ERP et une connexion avec les équipements de production.

« Ce n'est pas simple, reconnaît Antoine Pinon. Pour les collaborateurs, tout est nouveau, y compris le fonctionnement en mode projet. Mais ils jouent le jeu car ils ont confiance et ils comprennent bien que pour répondre aux besoins de flexibilité de nos clients, il faut automatiser. »

L'atout Cetim

Le Cetim dispose d'un réseau national qui lui permet de maîtriser toutes les compétences nécessaires



pour réaliser des diagnostics stratégiques et techniques de modernisation, tout en sachant s'adapter à la spécificité de l'entreprise.