

Oxymetal

# Des projets d'investissements bien mesurés

Pour assurer sa croissance externe et acquérir, en connaissance de cause, trois ateliers de peinture existants, Oxymetal souhaite s'entourer de conseils avisés. L'audit réalisé a permis d'évaluer le projet d'investissement, de mesurer les risques et ... les coûts cachés.

Oxymetal fabrique des pièces découpées et mécanosoudées pour l'industrie. « Pour nous développer, nous envisageons d'acquérir une société exerçant des activités similaires aux nôtres, indique Marc Lafon, responsable maintenance. C'est la raison pour laquelle nous avons demandé aux experts du Cetim d'auditer trois ateliers de traitement de surface et de mise en peinture, situés en Île-de-France et dans la Sarthe. »

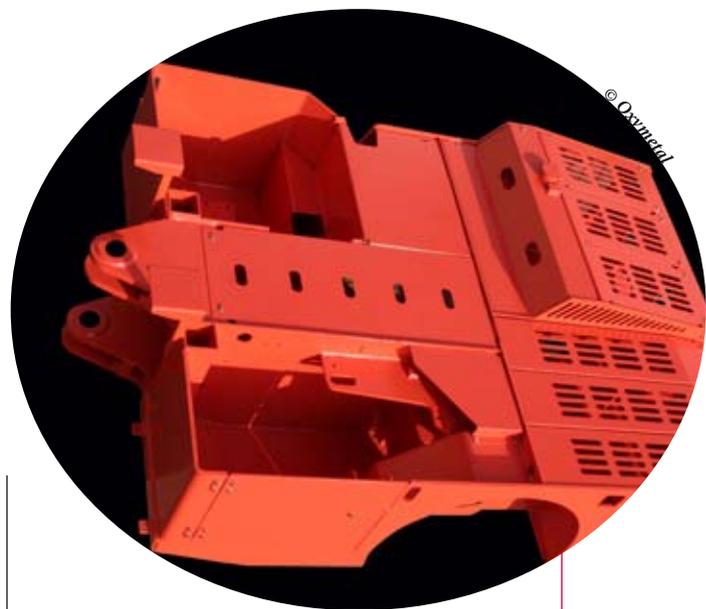
## Une expertise indépendante

L'entreprise souhaite en effet s'appuyer sur une expertise externe et indépendante avant de s'engager. Objectif : évaluer la valeur réelle de chaque site eu égard à leur capacité de

production, à la vétusté des installations, au matériel en place et au respect des critères environnementaux. En toile de fond : les coûts éventuels pour une remise à niveau des différents sites de production.

L'audit du premier atelier a révélé des équipements de traitement de surfaces et de mise en peinture conventionnels. Les gabarits, les vitesses de traitement ainsi que les gammes mises en œuvre, préfigurent un atelier disposant de réserve de capacité, ainsi que d'un potentiel d'évolution moyennant quelques modifications dont les coûts ont été chiffrés.

Dans le second atelier, des dysfonctionnements ont été mis en lumière. Ils



nécessitent une remise en état des équipements. Les coûts, là aussi, ont été évalués.

Quant au troisième atelier situé dans la Sarthe, il présente des erreurs de conception, des manquements aux règles de l'art et à la sécurité, qui engendrent des anomalies de production. Pour cet atelier, compte tenu des performances souhaitées, c'est purement et simplement le remplacement des équipements qui a été préconisé.

## Trois audits en une semaine

Réactivité oblige, les trois audits ont été effectués en une semaine.

Les conclusions, jugées satisfaisantes par Oxymetal, ont permis d'affiner la position de l'entreprise quant à une reprise éventuelle de ces trois ateliers.

## NOTRE CLIENT

**Raison sociale:**  
Oxymetal

**Activité:**  
spécialisée dans la découpe de pièces métalliques pour l'industrie, Oxymetal propose une large gamme de prestations de fabrication, allant du prototype à la grande série.

**C.A.:**  
83 millions d'euros en 2009

**Effectif:**  
850 personnes

## L'atout Cetim

Une vision indépendante des produits et des procédés permet d'évaluer la performance d'un atelier et d'identifier des voies de progressions possibles. Une vingtaine d'audit technique d'atelier de mise en peinture sont réalisés chaque année.

