

Clapot

Se réorganiser pour gagner en productivité

Entreprise de construction métallique, Clapot a réorganisé ses méthodes pour réduire les flux de matières et disposer de plus de temps de fabrication. Résultats : une production multipliée par deux et une productivité améliorée.



© Cetim, Ch. Barret - Clapot

NOTRE CLIENT

Raison sociale :
Clapot

Activité :
conception, fabrication et installation sur site d'ensembles de construction métallique.

C.A. :
6,5 millions d'euros

Effectif :
28 personnes

Le Groupe BG2L, a racheté, en avril 2008, Clapot, une entreprise de construction métallique, dirigée aujourd'hui par Éric Le Quellec, actionnaire et fondateur du Groupe. Implantée à Saint-Maurice-lès-Châteauneuf, en Saône-et-Loire, Clapot travaille sur de très gros chantiers de construction métallique : hypermarchés, bureaux, plateformes logistiques. « *En bon industriel, raconte Éric Le Quellec, j'ai d'abord voulu optimiser le fonctionnement de l'atelier.* » Chez Clapot, les opérateurs devaient enjamber de volumineuses pièces de charpente pour se déplacer et 30

à 40 % du temps de production était ainsi consacré à des manutentions improductives.

Une production doublée

À la demande de l'entreprise, le Cetim a élaboré une cartographie des flux et déterminé des mesures pertinentes pour optimiser l'implantation des postes de travail. Les déplacements interpostes ont été chiffrés. Des simulations et des comparatifs ont été réalisés en intégrant l'environnement et la sécurité. En réduisant de 22 % les distances interpostes et de 25 % les temps de transfert, la productivité s'est améliorée et

le potentiel de production est passé de 2 000 à 4 000 t/an. Cette progression s'appuie également sur une augmentation des moyens humains, y compris un passage aux 2 x 8 de certains postes.

Des processus standardisés

Parallèlement, le processus de traitement des affaires a été remis à plat, ce qui a débouché sur la formalisation d'un standard pour la conduite des affaires, avec une matrice de responsabilités fournissant une description claire et précise du rôle de chacun.

« *Nous avons mis en commun l'expérience des uns et des autres, ce qui a permis de rédiger un cahier des charges avec des paramètres pertinents : entrants, livrables, contrôles...* », conclut Éric Le Quellec.

L'atout Cetim

La maîtrise des processus industriels



permet au Cetim d'aider l'entreprise cliente à lier la qualité et l'organisation.

Objectif : préconiser des solutions immédiatement utilisables.