

Spirec

# Le **sur-mesure** à l'unité souffle sur les échangeurs

Développer des échangeurs spécifiques en les traitant comme des produits standard fabriqués à l'unité : telle est la stratégie de Spirec. Le moyen : un processus d'amélioration continue.

**S**pirec conçoit et fabrique des échangeurs thermiques spiralés. « Ce sont des échangeurs à double courant croisé qui, de par leur conception, ne nécessitent pas, ou peu d'entretien », explique le p.-d.g. de l'entreprise, Jean-Marie Gueguen.

Ces échangeurs sont fabriqués à la demande, à l'unité ou en petites séries. « L'objectif est de livrer à J+1, sans stock, un échangeur facilement montable et répondant spécifiquement à l'application du client », poursuit Jean-Marie Gueguen.

## L'amélioration en continu

Pour y parvenir Spirec élabore des modules standard personnalisés. Le moyen : la mise en œuvre des outils du « Lean manufacturing ».

« Grâce à l'intervention de Patrick Besset, consultant en organisation industrielle, dans le cadre du programme Production Performante du Cetim, nous avons pris conscience des vertus du 5S dans l'atelier, c'est-à-dire de l'organisation des postes de travail, de façon à ce qu'ils soient propres, ergonomiques, sans outil superflu, commente Jean-Marie Gueguen. Par la suite, fort de cette initiation, nous

*avons poursuivi la démarche du "Lean manufacturing" avec ce consultant. »*

Objectifs : réorganiser la production, éliminer les sources de gaspillages, réduire les déplacements inutiles, changer rapidement les outils, former les nouveaux venus, développer des outillages spécifiques, améliorer le confort et la performance des opérateurs, etc.

« L'avantage du "Lean", c'est d'être visible, admet Jean-Marie Gueguen. Chacune des quatre lignes de production comporte trois postes : si l'un d'eux venait à ralentir, des stocks d'en-cours se formeraient entre les postes. Le processus d'amélioration continue mis en œuvre vise justement à minimiser ces stocks. »

Et Jean-Marie Gueguen de conclure : « il reste du



© Cetim, Ch. Barret - Spirec

*chemin à parcourir avant de nous concentrer uniquement sur l'amélioration continue, mais le "Lean" n'est-il pas un comportement d'amélioration permanente ? ».*

## L'atout Cetim

**Le Cetim a identifié le profil du consultant maîtrisant le concept du « Lean manufacturing » adapté à la PME. Celui-ci a proposé des solutions**



**et a accompagné le personnel productif de Spirec lors de leur mise en œuvre. Initié dans le cadre du Comité mécanique Île-de-France, le programme Production Performante du Cetim, pilotée par la CCIV est soutenue par la Drire et l'Europe.**

## NOTRE CLIENT

**Raison sociale :**  
Spirec

**Activité :**  
société fondée en 1974 par Guy de Seyssel, Spirec réalise des échangeurs thermiques spiralés

**C.A. :**  
6 millions d'euros

**Effectif :**  
30 personnes