

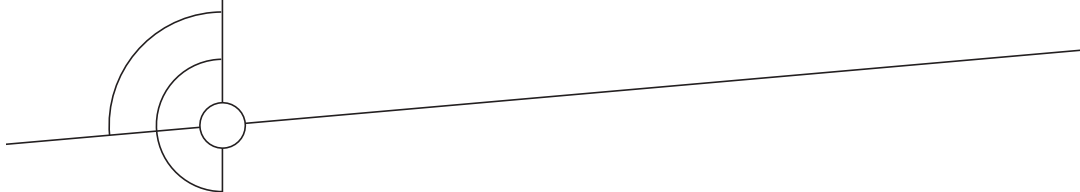
Performances



Performance industrielle en production de mobilier

Performances

Performance industrielle en production de mobilier



© CENTRE TECHNIQUE DES INDUSTRIES MÉCANIQUES (CETIM), 2008

ISBN 978-2-85400-829-6

«-Toute reproduction ou représentation intégrale ou partielle, par quelque procédé que ce soit de cet ouvrage faite sans l'autorisation du CETIM est illicite. Elle constitue une contrefaçon. Seules sont autorisées, d'une part les reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective et, d'autre part, les analyses et courtes citations justifiées par le caractère scientifique ou d'information de l'œuvre dans laquelle elles sont incorporées-» (Code de la propriété intellectuelle, articles L.-122-5 et L.-335-2).

Sommaire

Introduction	5
1 - Actions engagées dans les entreprises pilotes, résultats	6
1.1 - Action n° 1 : amélioration de la gestion industrielle	6
1.2 - Action n° 2 : fiabilisation des données techniques existantes	6
1.3 - Action n° 3 : organisation des flux de production	6
1.4 - Action n° 4 : optimisation du système de pilotage	7
1.5 - Action n° 5 : aide à la définition d'un cahier des charges d'un ERP	7
1.6 - Action n° 6 : organisation des missions de l'encadrement de production suite à des évolutions dans la structure	7
2 - Enseignements pour la profession	8
2.1 - Introduction	8
2.2 - Enseignements	8
2.2.1 - Prérequis	9
2.2.2 - Modèles de gestion	9
2.2.3 - Typologie de l'outil de gestion industrielle	11
2.2.4 - Structuration des données techniques	11
2.2.5 - Pratiques de gestion à mettre en œuvre	14
2.2.6 - Paramètres de gestion	17
3 - Conclusions	19
3.1 - Les enseignements	19
3.2 - Les évolutions futures à prendre en compte	19
4 - Annexes	20
4.1 - Cahier des charges de consultation pour un outil de gestion industrielle	20
4.1.1 - Schéma du modèle conceptuel retenu	20
4.1.2 - Les principales fonctions	21
4.1.3 - Fonctionnalités détaillées	22
4.2 - Les données de la gestion de production	38
4.2.1 - Familles de données	39
4.2.2 - Les données techniques	40
4.3 - Les outils de la gestion de production	55
4.3.1 - Le PIC, plan industriel et commercial	55
4.3.2 - Le calcul des charges	56
4.3.3 - Le PDP, programme directeur de production	58
4.3.4 - La gestion à l'affaire	60
4.3.5 - Le CBN, calcul des besoins nets	60
4.3.6 - La gestion des stocks	62
4.3.7 - La configuration des données	68
4.3.8 - Le Kanban	74
4.4 - Les principaux systèmes de gestion de production	84
4.4.1 - MRP2	84
4.4.2 - MRP à délai court	86